



FinnHEMS



Muutos etenee vaiheittain

SIVU 8

Korona korosti turvallisuutta

SIVU 16

Kotimatka vaihtui ambulanssikyytiin

SIVU 18



FinnHEMS

Julkaisija: FinnHEMS Oy
Toimitus: Tiina Koutajoki, FinnHEMS Oy
Annamari Nurminen, Ilkka Patrikainen,
Ground Communications
Taitto: Ilmari Tuomivaara, Ground Communications

Kuvat: Valtioneuvoston kanslia, Jere Hietala, Timo Jakonen,
FinnHEMSin kuvapankki, Rajavartiolaivos,
Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri, Päivi Karjalainen,
Markus Sinervä, Lloyd Horgan

Painopaikka: Tikkurilan Paino Oy
Paperi: Scandia 2000 White

Sisältö

- | | | | |
|----|------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 | Muutoksen ja kehityksen vuosi | 16 | Erityisosaamista ja potilasturvallisuutta on varjeltu koronavuonna erityisen tarkkaan |
| 5 | Matkalla kohti uutta lääkärihelikopteritoimintaa | 18 | Aku ui jälleen kilpaa ja ajaa autoa |
| 6 | FinnHEMSin hallitus toimii luotsina | 22 | Seinäjoen tukikohdan perustamishanke käynnistyi |
| 8 | Suuri muutos etenee vaiheittain | 24 | Turvallinen hälytysajo on osaavan henkilöstön ja asianmukaisten ajoneuvojen summa |
| 11 | Ensimmäinen askel kohti omaa lentotoimintaa | 26 | Talouskatsaus ja tilinpäätös |
| 12 | Turvallisuustavoitteista ei tingitä muutostenkaan keskellä | 30 | Hallinto ja henkilöstö, omistajat, tilintarkastaja ja hallitus |
| 14 | Lääkärihelikopteritoiminnan vuosi 2020 | | |

Muutoksen ja kehityksen vuosi

VUOTTA 2020 VOIDAAN luonnehtia muutosten ja kehityksen vuodeksi FinnHEMS Oy:n toiminnassa. Valtio osti yhtiön koko osakekannan yliopistollisilta sairaanhoitopiireiltä ja siitä tuli sosiaali- ja terveysministeriön ohjauksessa oleva valtion erityistehtävayhtiö.

Lääkärihelikopteritoiminnalla pyritään saavuttamaan mahdollisimman suurta terveyshyötyä äkillisesti sairastuneille tai vammautuneille ensihoidon potilaille. FinnHEMS tarjoaa puitteet ja toimintamahdollisuudet erityisesti valtakunnalliselle ensihoitolääkäratoiminnalle, josta yliopistolliset sairaanhoitopiirit vastaavat. Yhtiöllä on myös tärkeä rooli osana sosiaali- ja terveydenhuollon valmiutta ja kyvykkyyttä vastata erilaisiin yhteiskunnan häiriötilanteisiin.

FinnHEMSin uusi hallitus ja johto ovat läheneet määrätietoisesti kehittämään toimintaa vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin. Keskeinen strateginen päämäärä on siirtää lentotoiminta yhtiön omaksi toiminnaksi. Konkreettisenä askeleena yhtiö osti vuonna 2020 eteläisten tukikohtien lentopalvelut tuottavan yhtiön tytäryhtiökseen. Pohjoisten tukikohtien osalta on meneillään valmistelu omaan

tuotantoon siirtymisestä, kun nykyinen lentooperaattorisopimus päättyy helmikuussa 2022. Lisäksi yhtiö jatkaa valmistelua toiminnan laajentamisesta Kaakkois-Suomeen ja Pohjanmaalle.

Kansalaisten näkökulmasta tärkeintä on, että lääkärihelikopteritoiminnalla varmistetaan nopea hoito asuinpaikasta riippumatta. Talouspoliittisen ministerivaliokunnan linjauksen mukaisesti yhtiö on aloittanut valmistautumisen siihen, että tulevaisuudessa se tuottaa ensihoidon helikopteripalvelut omalla kalustolla kahdeksasta tukikohdasta käsin.

Näin parannetaan sekä valmiutta että palvelun maantieteellistä kattavuutta.

Valtakunnallinen toiminta vaatii onnistuakseen paljon yhteistyötä eri tahojen kanssa. Sote-uudistuksen myötä keskeisiä yhteistyökumppaneita tulevat olemaan ensihoitopalvelun järjestämisestä vastaavat hyvinvointialueet ja niiden yliopistolliset sairaalat. Valtion omistajuudessa ja ohjauksessa yhtiöllä on myös erinomainen mahdollisuus yhteistyön kehittämiseen valtion muiden lentotoiminnan osajien, kuten Rajavartiolaitoksen ja Puolustusvoimien kanssa.



Krista Kiuru
perhe- ja peruspalvelu-
ministeri



Kansalaisten näkökulmasta tärkeintä on, että lääkärihelikopteritoiminnalla varmistetaan nopea hoito asuinpaikasta riippumatta.



Rakennamme vankalle perustalle. Toiminta on saavuttanut kansalaisten tuen ja vakiintunut kiinteäksi osaksi sairaanhoitopiirien ensihoitokeskuksia.



Jari Huhtinen
toimitusjohtaja

Matkalla kohti uutta lääkärihelikopteritoimintaa

VUOSI 2020 OLI käänntekevä – ei vain FinnHEMSin – vaan koko suomalaisen lääkärihelikopteritoiminnan historiassa. Vuosien murrosvaihe on päättymässä.

Ulkoistetun lentotoiminnan sopimukset päättyivät vuoden vaihteessa. Ensi vuonna tähän aikaan FinnHEMSin on määrä olla valtiollinen lähes 100 työntekijää työllistävä HEMS-toimintaan keskittyvä yhtiö, joka operoi lentotoimintaansa itse. Lisäksi verkoston laajeneminen uusiin tukikohtiin tuo yhtälöön lisää tehtäviä, sairaanhoitopiirejä ja potilaita. Lähivuosina on edessä myös oman helikopterilaivaston hankkiminen.

Olemme rakentamassa uutta monella tapaa. Muutoksia tarvitaan, jotta suomalaiset saisivat entistä kattavampaa, kustannustehokasta palvelua, joka on tehokas osa muuta ensihoitoa.

Tulevaisuudessa erikoissairaanhoito ja sairaalapäivystystoiminta keskittyvät entisestään. Laadukas ja tehokas ensihoito sekä potilaskuljetukset korostuvat. Kansalaisten yhtäläinen oikeus ensihoitoon ja sen antamaan turvaan on osa perusoikeuksia. Tehohoidon tuominen hätätilapotilaiden luokse on tärkeä osa suomalaista ensihoidoketjua. FinnHEMS on valmiina haasteeseen yhteistyössä sairaanhoitopiirien kanssa: yliopistolliset sairaanhoitopiirit vastaavat toiminnan ensihoitolääkäripäivystyksestä ja FinnHEMS vastaa ilmailupalvelusta.

Yhteiskunnan turvaverkon rakentaminen edellyttää varautumista kriisitilanteisiin. Koronapandemia on

osoittanut, että yhteiskuntaan voi kohdistua ennalta-arvaamattomia uhkia, jotka ravistelevat ihmisten turvallisuuden tunnetta ja yhteiskuntarakenteiden toimivuutta. Yksi osa hyvää kriisivalmiutta on kyky siirtää hätätilapotilaita tai lääkinnällistä apua nopeasti eri puolilla maata. FinnHEMS toimii sosiaali- ja terveysministeriön valmiusyksikön ohjauksessa ja tekee yhteistyötä muun muassa Rajavartiolaitoksen sekä Puolustusvoimien kanssa. Kriisivalmiuden ylläpito ja kehittäminen yhteistyökumppaneidemme kanssa on meille luonteva tehtäväkenttä.

Rakennamme vankalle perustalle. Toiminta on saavuttanut kansalaisten tuen ja vakiintunut kiinteäksi osaksi sairaanhoitopiirien ensihoitokeskuksia. Ytimen on aina muodostanut tukikohdissa työskentelevä HEMS-ammattilaisien joukko. HEMS-toiminta muodostuu ensihoitolääkäreiden, lentäjien, HEMS-ensihoidajien ja -pelastajien saumatonta yhteistyötä. FinnHEMS haluaa luoda mielekkäät olosuhteet, joissa on hyvä tehdä työtä potilaan hyväksi. Emmekä ole tehtävillä yksin. Pitkässä yhteistyön ketjussa ovat mukana ensivaste- ja ensihoitoyksiköt, muut viranomaiset ja usein myös vapaaehtoistoimijat.

FinnHEMSin suunta on selkeä, mutta työtä on vielä paljon edessä. FinnHEMS rakentuu muutosten paineessakin turvallisen, laadukkaan ja toimintavarman ilmailupalvelun ja jatkuvan parantamisen periaatteen pohjalta. Siihen voivat jatkossakin luottaa niin julkista päätöksentekoa tarkasteleva kansalainen kuin hätätilapotilaskin.

FinnHEMSin hallitus toimii luotsina yhtiön muutoksessa



FinnHEMSin omistuksen siirryttyä valtiolle yhtiölle nimitettiin huhtikuussa 2020 uusi hallitus, jonka ensimmäisen tehtävän omistajaohjauksesta vastaava sosiaali- ja terveysministeriö teki selväksi: uudistakaa ensihoidon ilmailupalvelun tuotantotapa hallitusti.

YHTIÖN TULI VALMISTELLA 2021–2022 päättyvien lentopalvelusopimusten jälkeinen lentotoiminta sekä ryhtyä toteuttamaan suunnitelmaa asteittaisesta omaan tuotantoon siirtymisestä

- Hallituksen ensimmäisen vuoden teema ja tavoite oli selvä. Samalla kävi selväksi, että aikataulu on monestakin syystä vaativa, kertoo hallituksen puheenjohtaja Harri Sailas.

Sailas kertoo, että uusi hallitus perehtyi johdon opastuksella toimialaan, rakensi tilannekuvaa ja hahmotti ratkaisumalleja. Hallituksen kokouksia kertyi alkuun kymmenittäin.

- Tarkastelun jälkeen ryhdyttiin valmistelemaan Skärgårdens Helikoptertjänst Ab:n osto oman lentotoiminnan perustaksi. Varhaisessa vaiheessa oli tullut ilmi, että SHT voisi olla kaupan, kertoo Sailas.

Uuden hallituksen muodostavat varatuomari Janne Simula (vasemmalla), puheenjohtajana toimiva ekonomi Harri Sailas, kauppatieteen maisteri Ulla Hagman ja diplomi-insinööri Riku Aho.

Sailaksen mukaan hallituksen työskentely asettui uomiinsa nopeasti, vaikka sen rooli ensimmäisinä kuukausina ja erityisesti SHT-yrityskaupassa oli epätavanomaisen operatiivinen.

- Näin oli jo siitä syystä, että hallituksen jäsenillä on paljon yrityskauppoihin, lentokalustoon ja juridiikkaan liittyvää osaamista, kertoo Sailas.

Uuden hallituksen yhteistyö uuden omistajan kanssa on ollut rakentavaa ja kitkatonta. Edessä olevan merkittävän muutoksen toteuttaminen edellyttää, että hallitus valvonnallisen roolinsa lisäksi aidosti tukee yrityksen kehittämistä. Hallitustyöskentelystä onkin pyritty rakentamaan voimavaraa toimivalle johdolle. Hallitukseen on koottu osaamista, jota tarvitaan luotsaamaan yhtiö uuteen asentoon.

- FinnHEMSin tarpeisiin osuva hallituksen täsmäosaaminen ja kyky ymmärtää tätä kompleksista toimintakenttää tukevat yhtiötä, sanoo Sailas.

Yhtiön uusi rooli edellytti myös uudenlaisen osaamisen ja kokemuksen tuomista yrityksen johtoon. Diplomi-insinööri Jari Huhtinen aloitti toimitusjohtajana 1.10.2020.

- Jari Huhtisen hyppy liikkuvaan junaan – tai ehkä mieluummin lentävään helikopteriin – on onnistunut mainiosti. Huhtisen kokemus lentotoimialalta on ollut siinä suureksi eduksi, kertoo Sailas.

Valtakunnallisena palveluna lääkärihelikopteritoiminta on sekä ilmailun että ensihoidon ja siitä järjestämisvastuussa olevien eri sairaanhoitopiirien leikkauspisteessä. Toiminnan nivoo yhteen FinnHEMS, jonka lentotoiminnan muutos selkeyttää tilannetta pitkällä aikavälillä. Onnistumisessa tarvittava toinen puoli on sairaanhoitopiirien rooli ja yhteistyö, Sailas korostaa.

- Sairaanhoitopiirit ovat meidän asiakkaitamme ja kriittistä ensihoitoa tarvitseva potilas yhteinen asiakkaamme. Jotta voidaan toimia valtakunnallisesti parhaalla mahdollisella tavalla, hyvälle yhteistyölle sairaanhoitopiirien kesken on välttämätön

tarve. Sen täyttää tarkoitukseen nimetty lääkärihelikopteritoiminnan ohjausryhmä, jossa sairaanhoitopiireillä on keskeinen rooli, Sailas kertoo.

Valtiollisen lääkärihelikopteriyhtiön hallituksen puheenjohtajuus eroaa monista Harri Sailaksen johtamista hallituksista ja yrityksistä. Yhtymäpintaakin löytyy: lääkärihelikopteritoiminta ei ole liiketoimintaa, mutta sen tehokkaaksi toteuttamiseksi yhtiömuodosta ja monista liiketalouden lainalaisuuksista on paljon hyötyä, kertoo Sailas.

- Uskon, että niin henkilöstöä kuin meitä hallitustakin innostaa itse työ ja varsinkin sen merkitys: tahto sairaanhoitopiirien tukena pelastaa ihmishenkiä ja tuoda apua hätätilassa olevalle.

Omistaja ja hallitus vaihtuivat vuonna 2020

Helmikuussa 2020 Suomen hallitus valtuutti sosiaali- ja terveysministeriön hankkimaan FinnHEMSin koko osakekannan viideltä yliopistolliselta sairaanhoitopiiriltä valtion omistukseen. Osakkeet siirtyivät valtiolle ja FinnHEMS sosiaali- ja terveysministeriön omistajaohjaukseen maaliskuussa 2020. Harri Sailaksen johtama FinnHEMSin hallitus aloitti työnsä 9.4.2020.

Suuri muutos etenee vaiheittain

LÄÄKÄRIHELIKOPTERITOIMINTA on ollut murroksessa pitkään. Alkuvuosien epävarmuus on kehittynyt vakiintuneeksi toiminnaksi, jolla on kansalaisten luottamus. Toiminnan järjestämistä on viime vuosina selvitetty monesti, kyseenalaistettukin. Nyt toteutuvien muutosten taustalla on pyrkimys entistä parempaan. Toimintaa kehitetään, jotta suomalaiset saisivat entistä kattavampaa palvelua, joka on tehokas ja kustannusvaikuttava osa suomalaista ensihoitoketjua.

Valtio otti vihdoin omistajan roolin vuonna 2020. Toiminnan pitkäaikainen rahoittaja valtio hankki FinnHEMSin osakkeet viideltä yliopistolliselta sairaanhoitopiiriltä ja yhtiö siirtyi kokonaan valtion omistukseen 13. maaliskuuta. Järjestely turvaa suomalaisen lääkärihelikopteritoiminnan jatkuvuuden ja kehittämisen osana ensihoitoa. Uuden erityistehtäväyhtiön omistajaohjauksesta vastaa sosiaali- ja terveysministeriön turvallisuus ja terveysosaston valmiusyksikkö.

KOHTI OMAA LENTOTOIMINTAA

Tähän asti FinnHEMS on hankkinut lentopalvelun lentoperaattoreilta ostopalvelusopimuksilla. Lentotoimintaa ollaan muuttamassa FinnHEMSin omaksi toiminnaksi, jolloin yhtiö toimii omalla lentotoimiluvalla ja hankkii itse kaluston ja lentävän miehistön.

Muutoksen alkusysäys oli syyskuussa 2019, kun maan hallituksen talouspoliittinen ministerivaliokunta puolsi järjestelyä, jossa FinnHEMSin osakkeet hankittaisiin valtiolle ja yhtiö valmistautuisi toteuttamaan lentotoiminnan omana tuotantona vuoden 2022 alusta.

Linjauksen mukaan oman lentotoiminnan järjestäminen on sekä taloudellisesti että toiminnallisesti tarkoituksenmukaista. Oman tuotannon etuina on joustavampi mahdollisuus ylläpitää ja parantaa turvallisuutta ja laatua sekä kehittää lentotoimintaa ja huoltoa sekä ennaltaehkäistä toimintaa uhkaavaa lentäjätalua.

Vuosi 2020 aloitti linjauksen konkreettisen toteuttamisen.

FinnHEMS on käynyt tarkkaan läpi eri vaihtoehtoja ja lentotoiminnan toteutustapoja. Vaihtoehtoisissa on haettu varmaa ja kustannustehokasta tapaa omaan tuotantoon siirtymiseksi kaikissa tukikohtissa valtio-omistajan linjauksen mukaisesti. Se tarkoittaa sitä, että hallintoyhtiöstä kehittyi täysiverinen HEMS-lentoyhtiö.

Kokonaisratkaisua on lähestytty yksi pala kerrallaan.

Merkittävä osa – puolet tukikohdista – järjestyi, kun FinnHEMS osti kolmessa tukikohdassa Vantaalla, Turussa ja Tampereella lentopalvelua tuottavan operaattorin Skärghårdshavets Helikoptertjänst Ab:n (SHT). Kolme muuta tukikohtaa, Oulu, Rovaniemi ja Kuopio, odottavat vielä lopullisia päätöksiä. Niiden operointimalli vaihtuu sopimuskauden päättyessä alkuvuonna 2022.

EDESSÄ MITTAVA MÄÄRÄ JÄRJESTELYÄ JA HANKINTOJA

FinnHEMSillä on meneillään ja pian edessään useita oman lentotoiminnan edellyttämiä hankintoja: pohjoisten ja perustettavien tukikohtien lentokaluston ja huoltopalveluiden hankinta sekä simulaattorikoulutus- ja varustekilpailutukset.

Toimintaa nykyisissä tukikohdissa jatketaan näillä näkymin joitakin vuosia leasingmallilla nykyisillä konetyypeillä, jotka on todettu HEMS-toimintaan erittäin sopiviksi ja toimintavarmiksi. Lisäksi miehistö on tyypikoulutettu kalustoon. Eteneminen vaiheittain auttaa muutoksenhallinnassa ja varmistaa, ettei toiminnan katkoja tule.

Lopullinen tavoite on kuitenkin oma lentokalusto leasingkoneiden sijaan.

Lääkärihelikopteritoiminnan ohjausryhmä

FinnHEMSin valtiollistamisen yhteydessä keväällä 2020 sovittiin, että lääkärihelikopteritoimintaan perustetaan neuvottelukunnan tavoin toimiva ohjausryhmä. Sen tavoitteena on arvioida ja varmistaa, että ilmailupalvelu ja ensihoito yhdessä palvelevat potilaita parhaalla mahdollisella tavalla.

Ohjausryhmän runko koostuu yliopistollisten sairaanhoitopiirien edustajista, joita täydentävät sosiaali- ja terveysministeriön, Hätäkeskuslaitoksen sekä FinnHEMSin edustajat. FinnHEMS vastaa ohjausryhmätyön koordinoinnista ja järjestelyistä.

Ohjausryhmä järjestäytyi 19.3.2021. Ensimmäisenä puheenjohtajana aloittava Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin ensihoidon ylilääkäri **Jouni Kurola** pitää ohjausryhmän kokoavaa roolia ja kansallista kokonaisuutta kehittävää työtä tärkeänä.

– Ensihoitolääkärinä ja lentotoiminnan muodostama kokonaispalvelu vaatii saumatonta yhteistyötä. Se edellyttää jatkuvaa vuoropuhelua, yhteisten tavoitteiden asettelua ja ennen kaikkea jatkuvaa yhteistä tekemistä arjessa. Tässä ohjausryhmällä on tärkeä rooli, Kurola sanoo.



TUKIKOHTAVERKOSTO LAAJENEET

Lääkärihelikopteritoimintaa ollaan laajentamassa kahdella uudella tukikohdalla tulevien vuosien aikana. Eduskunnan oikeusasiamies on katsonut, että nykyisillä kuudella tukikohdalla ei kyetä tarjoamaan yhdenvertaista ensihoitolääkärin saatavuutta hätätilapotilaille kaikkialla Suomessa ja suurimmat kipupisteet ovat Pohjanmaalla ja Kaakkois-Suomessa. Hallituksen reformiministerityöryhmä linjasi joulukuussa 2018, että lääkärihelikopterien uudet tukikohdat perustettaisiin Seinäjoelle ja Kouvolaan.

FinnHEMS valmisteli uusien tukikohtien perustamista

vuoden 2020 aikana. Paikkakunnilla tehtiin muun muassa lentämiseen, lentoesteisiin ja -sektoreihin ja operatiiviseen toimintaan liittyvää tarkastelua. Seinäjoella päästiin etenemään pidemmälle ja varsinainen perustamisprojekti aloitettiin yhdessä ERVA-alueesta vastaavan Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ja Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin kanssa.

YDIN PYSYY ENNALLAAN: ENSIHOITOPOTILAS

Kun tulevaisuuden tarkat suuntaviivat ovat selvillä, keskustelua laajennetaan ja henkilöstöä ja sidosryhmiä osallistetaan mahdollisimman paljon muutoksen suunnitteluun ja toteutukseen. Organisaatiomuutos on valtava ja edellyttää paljon työtä yhteisen kulttuurin eteen.

Tulevaisuuden rakentamista helpottaa se, että kaikissa lääkärihelikopteritoiminnassa mukana olevissa organisaatioissa ja tukikohtien miehistöillä on tinkimätön turvallisuus- asenne ja tahto toimia potilaan parhaaksi. Rakenne ympäristä muuttuu, mutta toiminnan ydin ja päämäärä pysyvät ennallaan. Yhtenäisenä HEMS-yhtiönä palvelemme meitä tarvitsevaa ensihoitopotilasta parhaalla mahdollisella tavalla.

Uusi operointimalli valmistautuu tulevaan

YRITYSKAUPALLA HANKITUN lento-operaattori SHT:n nimi muuttui 31.3.2021 alkaen. Uusi nimi on FinnHEMS Lentopalvelut Oy.

FinnHEMS ja FinnHEMS Lentopalvelut jatkavat toistaiseksi kahtena erillisenä yhtiönä, mutta muodostavat yhtenäisen organisaation. Mahdollista fuusiota punnitaan vasta myöhemmin: nyt keskitytään lentotoiminnan rakentamiseen ja laajentamiseen.

Vuonna 2020 aloitettiin organisaation uudistustyö, jossa luodaan mallia ja olosuhteita koko lääkärihelikopteritoiminnan pyörittämiseen. Pohjoisen tukikohdat liitetään mukaan uudistustyöhön, joka jatkuu, kunnes kaikki tukikohdat ovat oman lentotoiminnan piirissä vuonna 2022.

Kahden yhtiön toimintaa on yhdistetty toimivaksi kokonaisuudeksi organisaation muutoksilla. Uusi lentotoimintaorganisaatio astui voimaan maaliskuussa 2021. Lentotoiminnan vastuorganisaatiota on lisäksi vahvistettu emoyhtiöstä. Lentotoiminnan manuaaleihin on tehty

uuden operointimallin mukaisia muutoksia, jotka ilmailuviranomainen Traficom on hyväksynyt.

Operointimallin uudistamisen tavoitteet ovat:

- ammattitaitoisen, laadukkaan ja luotettavan lentotoiminnan jatkaminen ja kehittäminen
- yhtenäisen ja koordinoitun HCM-ammattiryhmän kehittäminen
- lentotoimintaorganisaatio, joka mahdollistaa turvallisen lentotoiminnan
- tutkimus- ja kehitystoiminnan fokuoiminen HEMS-operoinnin kehittämiseen lääketieteellisen tutkimuksen sijaan.

Organisaatiomuutokset ja uuden operointimallin rakentaminen merkitsevät myös paljon työtä yhteisen kulttuurin rakentamiseksi. Selkeänä tavoitteena on luoda kaikille mielekkäät olosuhteet, joissa on hyvä tehdä työtä potilaan hyväksi.



Ensimmäinen askel kohti omaa lentotoimintaa

HELIKOPTERIOPERAATTORI Skärgårdshavets Helikoptertjänst Ab:n (SHT) ostaminen merkitsi FinnHEMSille vuoden 2020 merkittävintä tapahtumaa. Se oli ensiaskeleksi FinnHEMSin omaan lentotoimintaan, jonka valtioneuvoston talouspoliittinen ministerivaliokunta linjasi tavoitteeksi vuonna 2019.

SHT:n koko osakekanta, liiketoiminta ja siihen liittyvät helikopterien leasing-sopimukset siirtyivät kaupassa FinnHEMSin omistukseen ahvenanmaalaiselta Wiklöf Holding Ab:lta. Keväästä 2020 asti neuvotellun yrityskaupan toimeenpanopäivä oli 30. lokakuuta 2020. Sitä ennen SHT kävi läpi perinpohjaisen due diligence -prosessin.

SHT on tuottanut FinnHEMSille lentopalvelua kolmessa tukikohdassa vuodesta 2012. FinnHEMSin toimitusjohtaja Jari Huhtinen kertoo, että yrityskauppa oli paitsi luonnollinen ratkaisu eteläisten tukikohtien toiminnan siirtämiseksi omaan operointiin, se myös antoi hyvän rungon, jonka varaan FinnHEMSin muutosta kohti omaa lentoyhtiötoimintaa kaikissa tukikohdissa voidaan luottavaisesti rakentaa.

– FinnHEMSillä on nyt oma lentotoimilupa ja kalusto sekä

henkilöstö kolmeen tukikohtaan. Muiden tukikohtien osalta hallittu, päämäärätietoinen ja kustannustehokas uudenlaisen toiminnan rakentaminen jatkuu, Huhtinen kertoo.

VALTION PÄÄOMITUS RAHOITTI KAUPAN

Yrityskaupan rahoitusratkaisun taustalla oli talouspoliittisen ministerivaliokunnan vuonna 2019 tekemä pääomituslinjaus. Se konkretisoitui, kun valtioneuvoston yleisistunto päätti 15. lokakuuta 2020 pääomittaa FinnHEMS Oy:tä enintään 18,5 miljoonalla eurolla luovuttamalla yhtiölle valtion omistamia osakkeita. Eduskunta hyväksyi pääomituksen FinnHEMSin uusien tukikohtien perustamismenoihin ja oman lentotoiminnan edellyttämään yritysjärjestelyyn.

389 637 kappaletta eli yhteensä noin 18,5 miljoonan euron arvosta Neste Oyj:n osakkeita siirrettiin FinnHEMSille oman pääoman ehtoisesti.

FinnHEMS realisoi osakkeet, joiden myynnistä saatu tulo on merkitty sijoitetun vapaan pääoman rahastoon, josta yritys rahoittaa linjattujen muutosten mukaisia investointejaan.

Turvallisuustavoitteista ei tingitä muutostenkaan keskellä



VAIKKA LÄÄKÄRIHELIKOPTERITOIMINTA on keskellä isoa muutosprosessia, pysyy lentoturvallisuus tiukasti keskiössä ja jatkuvan kehityksen alla.

– Turvallisuuden takaa joukko monen alan ammattilaisia, jotka tekevät työtään täysin sydämin. Kyse on meille yhteisestä asenteesta, sanoo FinnHEMSin turvallisuus- ja laatujohtaja **Tuomas Suominen**.

Jatkuva, korkeatasoinen koulutus, teknisesti laadukas helikopteri- ja hälytysajoneuvokalusto, ajantasaiset tekniset järjestelmät sekä ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö.

Näistä tekijöistä muodostuu FinnHEMSin lentoturvallisuuden kivijalka. Tuomas Suominen ei kuitenkaan tyydy summaamaan kaikkea turvallisuusajattelua vain muutama asiaan.

– Tietenkin korostamme koulutusta ja tiedon jakamista, mutta turvallisuuden varmistaminen lähtee ennen kaikkea turvallisuustavoitteiden asettamisesta ja riskien hallinnasta.

Suomisen puheessa vilahtaa vähän väliä turvallisuus- asenne-sana.

– Kaikki lähtee sitoutumisesta ja turvallisuusasenteesta. Tämä liittyy meihin kaikkiin lääkärihelikopteritoiminnassa mukana oleviin: hallitukseen, johtajiin, johtoryhmään,

toimiston väkeen, lentäjiin, mekaanikkoihin, lääkäreihin, lentoavustajiin. Jokaisen pitää olla sataprosenttisesti sitoutunut turvallisuuteen, hän sanoo.

FinnHEMSissä on Suomisen mukaan sisäistetty raportoinnin merkitys osana turvallisuutta.

– Henkilöstö ymmärtää sen, että raportit ovat väylä tuoda mahdolliset riskit hallinnon tietoon. Sitä kautta jokainen on mukana riskien hallinnassa ja turvallisuuden kehittämisessä. On todella tärkeää, että tämä toimii, sillä sieltä kentältä se oleellinen tieto tulee.

Hän muistuttaa, että raportointiritiini ja -kanavat tai auditoinnit eivät yksinään takaa turvallisuutta.

– Ne eivät tuota tulosta ilman, että me kaikki osallistumme niihin joka päivä ja joka tunti. Meillä on kattavat toimintaohjeet kaikkiin tilanteisiin. Tämä koskee jokaista hetkeä hälytyksen alusta tehtävän loppuun saattamiseen, Suominen summaa.

SUOMALAINEN HEMS-TOIMINTA HUIPPUTURVALLISTA

Suomi on turvallisuudessa HEMS-toiminnan kärkimaita. Se kertoo tietysti myös siitä, että turvallisuuteen on haluttu panostaa myös rahallisesti.

ILMAILUN TURVALLISUUDEN PERUSPILARIT SÄÄNTELYN JA MÄÄRÄYSTEN LISÄKSI

TURVALLISUUTTA MÄÄRITTÄVÄT JA OHJAAVAT POLITIIKAT

- omistajien, johdon ja koko henkilöstön asenteet ja sitoutuminen
- tavoitteet
- resurssit
- dokumentaatio
- raportointikulttuuri

RISKIEN HALLINTA

- riskien havainnointi (raportit, riskinarviot, muutoksenhallinta)
- riskien arviointi ja analysointi
- riskien minimointi
- lennonseuranta
- jatkuva seuranta

TURVALLISUUDEN VARMISTAMINEN

- turvallisuusmitarit
- jokapäiväinen seuranta
- sisäiset tutkinnat ja kyselyt
- jatkuva parantaminen
- auditoinnit, tarkastukset
- koko henkilöstön koulutus
- turvallisuus-tiedotus

TOIMINTAYMPÄRISTÖN TURVALLISUUS JA VARUSTUS

- työpaikka
- helikopterit
- ajoneuvot

Tuomas Suominen kertoo, että lääkärihelikoptereiden miehistöä koulutetaan enemmän kuin laki edellyttää. Esimerkiksi simulaatiokoulutuksia on vuosittain noin 25 tuntia lakisääteisiä EASA-vaatimuksia enemmän. Lentoavustajat käyvät samat koulutukset kuin lentäjätkin.

– Hyvä esimerkki koulutuksen laajuudesta on myös se, että FinnHEMSissä lääkärit mielletään miehistön jäseniksi. Hekin saavat turvallisuus- ja pelastautumiskoulutusta. Meillä annetaan myös turvallisuusraportointiin ja -johtamisjärjestelmään liittyvää koulutusta. Koulutus tähtää muun muassa siihen, että koko miehistö osaa toimia helikopterin hätätilanteissa oikein ja ymmärtää lentotoiminnan riskit.

KEHITYSTYÖTÄ TEHTÄVÄ KOKO AJAN

Tärkeä osa FinnHEMSissä tehtävää turvallisuustyötä on yhteys sidosryhmiin, joita ovat esimerkiksi sairaanhoitopiirit, Rajavartiolaitos, pelastuslaitokset ja valtio-omisteisena myös ministeriö.

– Tämä on valtava verkosto, jonka yksi osa olemme. Loppujen lopuksi kyse on potilasturvallisuudesta, miehistön turvallisuudesta, ensihoidon laadusta ja erityisesti kansalaisten luottamuksesta HEMS-toimintaan, Suominen summaa.

Suominen muistuttaa, että tiedolla johtaminen on nykypäivää.

– Siksi on tärkeää saada kaikilta palautetta ja raportteja kaikesta toiminnasta matalalla kynnyksellä. Datan pohjalta toimivan turvallisuusmittariston jatkuva kehittäminen luo tietoa, joka on kultaakin arvokkaampaa. Tämän kaiken



”Pohjoisessa pitkät lentomatkat vaihtelevissa olosuhteissa tuovat toimintaan omat haasteensa. Tässä korostuu miehistöyhteistyö ja jokaisen oma asenne sekä vastuu. Turvallisuutta ei voi ulkoistaa esimiehelle tai työkaverille. Lentoturvallisuuteen vaikuttaa myönteisesti myös turvallinen ilma-alustyyppi, jolla operoimme.”

Petteri Savolainen, vastuulentäjä
Babcock Scandinavian AirAmbulance
Rovaniemen FH51-tukikohta

niputtaminen yhdeksi laadukkaaksi ja turvalliseksi kokonaisuudeksi on se työ, jota me teemme yhdessä joka päivä. Kokonaisuuksien hallinta ja sen jatkuva kehittäminen ei saa koskaan loppua. Jos se loppuu, olemme epäonnistuneet työssämme, Suominen sanoo.

Lääkärihelikopteritoiminnan vuosi 2020

Korona vähensi hälytyksiä

FINNHEMSIN LÄÄKÄRIHELIKOPTERITUKIKOHDAT

saivat vuoden 2020 aikana kaikkiaan 13 874 hälytystä. Se on 12 prosenttia vähemmän kuin edellisellä vuonna. Helikopterilla kuljetettavien potilaiden osuus vaihteli suuresti tukikohdittain. Pirkanmaalla tehostettiin nopeita hoitotoimenpiteitä vaativien aivoaltimotukospotilaiden lääkärihelikopterirykkeitä, minkä seurauksena tukikohdan kuljettamien potilaiden määrä lähes kolminkertaistui.

Eniten lääkärihelikopterien hälytysmäärät putosivat Tampereen ja Kuopion tukikohtissa, joissa pudotusta oli noin 15 prosenttia. Tilastollisesti vähiten korona vaikutti Oulun tukikohdassa. Siellä hälytyksiä saatiin vain kuusi prosenttia vähemmän kuin vuonna 2019.

– Ihmisten liikkuminen niin työn kuin vapaa-ajan puitteissa väheni etätöiden lisääntyessä ja muun muassa joukkotapahtumien, harrastustoiminnan ja liikenteen vähentyessä. Tämä näkyi suoraan myös meidän hälytyksissämme, kertoo FinnHEMSin Tampereen tukikohdan vastuulääkäri Piritta Setälä.

UUSI TOIMINTATAPA KULJETTAMISESSA

Viime vuonna kaikkiaan 340 potilasta sai helikopterikuljetuksen sairaalaan. Potilaita kuljetetaan pohjoisella toiminta-alueella suhteellisesti useammin kuin Etelä-Suomessa. Syynä ovat pidemmät etäisyydet. Rovaniemen helikopterilla kuljetettiin lähes joka kolmas kohdatuista potilaista.

Tampereen tukikohdassa kuljetettujen potilaiden määrä lähes kolminkertaistui viime vuonna, sillä Pirkanmaan sairaanhoitopiirissä otettiin kesällä käyttöön lääkärihelikopterien uudenlainen toimintatapa aivoaltimotukospotilaiden kohdalla.

FinnHEMSin yksikkö kuljettaa TAYSiin aivoverenkierron valtasuonen tukoksesta kärsivät potilaat, joiden ajatellaan hyötyvän valtimon mekaanisesta avaamisesta, trombektomiasta. Se on aikakriittinen toimenpide, joka onnistuu vain yliopistosairaalassa. Viiveetön hoitoketju on ratkaisevassa asemassa potilaan toipumisen kannalta.

Vuoden 2020 aikana helikopterilla kuljetettiin 25 vaikean aivoinfarktin saanutta potilasta Tampereelle. Kuljetukseen käytetty aika lyheni noin 20 minuuttia.

– Jokainen minuutti merkitsee ja potilaan ennuste paranee. Usein ajatellaan, että jokainen säästetty minuutti tuo potilaalle viikon verran työ- ja toimintakykyä, kertoo ensihoitolääkäri Pauli Vuorinen.

– Vaikka lääkärihelikopteripalvelussa ei useimmiten ole tarkoituksenmukaista kuljettaa potilasta sairaalaan lentoteitse, on helikopterilla suoritettavien potilaskuljetusten mahdollista kasvua uumoiltu jo jonkin aikaa erikoissairaanhoidon keskittymisen ja uusien toimintatapojen myötä. Toimintaa kehittämällä voidaan saada lisää tehokkuutta ja vaikuttavuutta, sanoo Piritta Setälä.

FHDB-tietokanta kertoo:

Lääkärihelikopterien potilas on useimmiten iäkäs mies

FINNHEMSIN YLLÄPITÄMÄÄN FHDB-tietokantaan on vuodesta 2012 lähtien rekisteröity HEMS-hälytykset Suomessa. Tietokanta on kansainvälisestikin katsoen poikkeuksellisen kattava: se sisältää tilastotietoa yli sadastatuhannesta hälytyksestä ja rekisteröinnit 33 844 potilaskohtaisesti. Sen merkittävimmät edut ovat valtakunnallisuus ja yhtenäisyys.

Aineiston avulla saadaan tietoa esimerkiksi tehtävien kohdentamiseen ja kuljettamisen ja hälyttämisen kehittämiseen. Toukokuussa 2020 tietokannasta julkaistiin ensimmäinen laaja tieteellinen artikkeli, jossa esitellään aineisto ja sen käyttömahdollisuudet.

- Suomalaiset saavat lääkärihelikopteritiimin apua useimmiten onnettomuustilanteissa: suurimman potilasryhmän (26 prosenttia) muodostavat trauma-potilaat. Seuraavaksi yleisimmät syyt hälytyksille ovat sydänpysähdys (20 prosenttia), neurologiset syyt, pois lukien aivohalvaukset (13 prosenttia) ja myrkytykset (10 prosenttia).
- FinnHEMSin yksiköiden hoitamista henkilöistä yli 60 prosenttia on miehiä. Potilaiden mediaani-ikä on 57,7 vuotta.
- Hälytyksistä 54 prosenttiin lähdetään helikopterilla, 45 prosenttiin hälytysajoneuvolla. Yhdessä prosentissa kuljetus hoidetaan muulla keinoin, esimerkiksi Rajavartiolaitoksen helikopterilla.
- HEMS-yksikkö saadaan hälytyspaikalle keskimäärin 19 minuutissa.

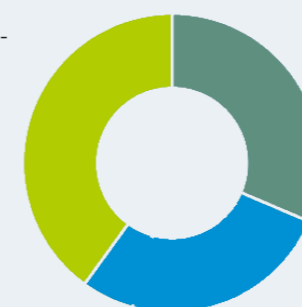
Saviluoto A, Björkman J, Olkinuora A, Virkkunen I, Kirves H, Setälä P, Pulkkinen I, Laukkanen-Nevala P, Raatinieniemi L, Jäntti H, Irola T, Nurmi J.: The first seven years of nationally organized helicopter emergency medical services in Finland – the data from quality registry. Scandinavian Journal of Trauma, Resuscitation and Emergency Medicine. 2020.

TUKIKOHTIEN VUOSI 2020 NUMERAINA

	Hälytyksiä	Kohdattuja potilaita	Konsultaatio-puheluita	Saatettuja potilaita	Kuljetettuja potilaita	Lentotunteja
Vantaan tukikohta FH10	2437	878	noin 8200	380	17	371
Turun tukikohta FH20	2202	734	1990	329	28	255
Tampereen tukikohta FH30	2855	756	1836	342	72	404
Oulun tukikohta FH50	1845	455	2039	259	45	229
Rovaniemen tukikohta FH51	1961	403	ei osa toimintaa	263	125	518
Kuopion tukikohta FH60	2574	488	4520	287	53	325
Yhteensä	13874	3714	noin 18600	1860	340	2102

TUKIKOHTIEN MIEHISTÖ

n. 70
ensihoito-
lääkärinä






n. 55
lentäjää

n. 45
HCM:ää eli HEMS-ensihoitajaa tai
HEMS-pelastajaa

KALUSTO

-  x 8 ilma-alusta
-  x 7 hälytysajoneuvoa
-  x 7 varayksikköä

FINNHEMSIN YKSIKÖ HÄLYTETÄÄN USEIMMITEN, KUN POTILAS ON

-  1. Eloton
-  2. Tajuton
-  3. Joutunut liikenneonnettomuuteen



Erityisosaamista ja potilasturvallisuutta on VARJELTU KORONAVUONNA ERITYISEN TARKKAAN

Lääkärihelikopteritoiminta on jatkunut keskeytyksettä poikkeusoloista huolimatta.

FINNHEMS-TIIMEISSÄ tarvittavaa erityisosaamista on Suomessa hyvin vähän. Siksi koronalta suojautuminen on tukikohdissa ollut ensiarvoisen tärkeää. FinnHEMSin Oulun tukikohdan vastuulääkäri Lasse Raatiniemi muistelee vuoden 2020 kevättä, jolloin

tulivat ensimmäiset ohjeistukset pandemiaan liittyen. FinnHEMSin tukikohdissa työskentelevät lääkärit vastaavat 24 tuntia vuorokaudessa myös ensihoitoyksiköiden konsultaatiosta, joten vastuu toiminnan jatkuvuudesta ulottuu laajalti tukikohdan ulkopuolellekin.



"Meillä on ollut hyvät edellytykset sopeuttaa toimintamme sellaiseksi, että henkilöstön ja potilaiden turvallisuus on pystytty takaamaan."

Jouni Romppanen, lentotoiminnan johtaja
FinnHEMS Lentopalvelut Oy



"Lääkärihelikopteritoiminnassa ollaan totuttu olemaan aika ratkaisukeskeisiä. On ollut todella hienoa, että tämä porukka on niin kestävä ja joustavaa."

Lasse Raatiniemi, vastuulääkäri
Oulun FH50-tukikohta

– Toki tilanne aiheutti ensisijaisesti huolta siitä, kuinka vältämme altistumiset ja tartunnat. Eniten huoletti se, kuinka toiminta pystytään pitämään käynnissä, jos tulee vahinkoaltistumisia. Lääkärihelikopteritiimissä kaikki ovat erikoiskoulutettuja ja kaikilla on takanaan pitkä perehdytys. Heidän korvaamisensa ei ole aivan yksinkertaista, Raatiniemi sanoo.

Koronan keskellä vuodesta 2020 selvittiin kuitenkin kunnialla hyvän ennakkoinnin ja suunnittelun avulla. Henkilöstön panos ja joustavuus nousivat kriisin keskellä arvoon arvaamattomaan.

– Toimintatapoja jouduttiin muuttamaan tartuntatilanteiden mukaan. Kaikilta on todella vaadittu mukautumiskykyä, hän kertoo.

RISKEJÄ ARVIOIDAAN JOKA HETKI

Lasse Raatiniemi selittää, että korona pani monet tukikohdian prosessit uusiksi pyykkihuoltoon ja pintojen pyyhkimisiin myöten. Tukikohdissa suojautumiseen, puhtauteen ja välineiden puhdistamiseen on kiinnitetty ennennäkemättömän paljon huomiota.

– Onhan tämä korona-aika ollut melkoinen hygieniakorkeakoulu. Riskit on pitänyt huomioida myös tukikohdan sisällä, sillä olemme koko vuoron tiiviisti yhdessä, Raatiniemi sanoo.

Riskitasoa arvioidaan myös hälytykselle lähdeittäessä: mietitään, millä kokoonpanolla, millä suojaustasolla ja millaisilla varusteilla potilas kohdataan.

– Jos esimerkiksi hoitotilanteeseen ei tarvita koko tiimiä, minimoidaan altistukset niin, että lentoavustaja ja lentäjä voivat jäädä odottamaan hieman etäämmälle ja paikalle menee vain lääkäri.

Lasse Raatiniemi korostaa, että poikkeustilanteesta huolimatta potilasturvallisuus on FinnHEMSin toiminnassa säilynyt erittäin hyvänä. Potilaiden luo on menty suojattuina ja ennakkointiin on panostettu.

MONI TOIMINTAMALLI JÄÄ KÄYTTÖÖN

Koronan vuoksi tehdyissä toimintatapojen muutoksissa on myös paljon hyvää. Ne ovat haastaneet ajattelemaan asioita uudella tavalla. Tämän on huomannut myös kolmea tukikohtaa operoivan FinnHEMS Lentopalveluiden lentotoiminnan johtaja Jouni Romppanen.

– Tämän vuoden kokemukset jättävät väistämättä jäljet. Useissa kohdin on jouduttu toteamaan, että asia täytyy tehdä toisella tavalla, jotta tarvittava hygieniataso voidaan saavuttaa. Monet käytännöt siirtyvät varmasti myös pandemian jälkeiseen aikaan, Romppanen sanoo.

Isona haasteena koronarajoitusten aikana on ollut välttämättömien koulutusten järjestäminen.

Poikkeusoloissa päänvaivaa tuotti esimerkiksi lentosimulaatioihin osallistuminen. Jouni Romppanen on iloinen siitä, että vaikeuksista huolimatta asiat saatiin järjestymään.

– Koronatilanteen heikennyttyä viranomaisilta, esimerkiksi Euroopan lentoturvallisuusvirastolta, tuli hyvin nopeasti poikkeuslupia ja joustoa koulutuksiin ja tarkastuksiin. Lentolupakirjojen uusimisessa saimme mahdollisuuden Saksan sijaan hoitaa tarkastuslennot Suomessa.

Romppanenkin kiittelee sitoutuneisuutta, jota tiimit ovat osoittaneet koronan aiheuttamien muutosten keskellä.

– Moraali on ollut korkea. Väki ei ole tullut lievästi oireisenakaan töihin ja vastaavasti kaikilta on löytynyt joustoa poissaolijoiden korvaamiseksi. Yhtään tuolia ei ole jäänyt tyhjäksi eikä tehtäviä hoitamatta koronan aikana.

Mönkijäkolarissa aivovamman saanut

Aku ui jälleen kilpaa ja ajaa autoa

Tammikuinen iltapäivä vuonna 2020 muistetaan salolaisessa perheessä aina. Se oli päivä, jona 16-vuotias Aku ei tullutkaan koulusta kotiin. Kotimatka pysähtyi vakavaan loukkaantumiseen ja ambulanssikyttiin Turun yliopistolliseen keskussairaalaan. Kolaripäivästä alkoi nuoren miehen sinnikäs kuntoutuminen.

TUONA AURINKOISENA talvipäivänä Hannu-isä oli etätöissä kotona ja odotteli poikaa koulusta kotiin. Aku oli normaaliin tapaan liikkeellä traktorimönkijällä ja isä ihmetteli, miksi älypuhelimien paikannuspalvelu oli pysäyttänyt Akun sijainnin läheiselle tielle. Huoli heräsi todella, kun isä havaitsi pisteen olevan kovaa vauhtia menossa moottoritiellä kohti Turku.

Isä kiihuhti tieosuudelle, johon paikannus oli Akun alun perin sijoittanut.

– Kun saavuin kolaripaikalle, Aku oli jo matkalla sairaalaan. Poliisit pystyivät vain kertomaan, että poika oli ambulanssin kyytiin vietäessä tajuton. Taisin olla aika kalpea, kun

kuulin nuo uutiset, hän kertoo.

Vanhemmat lähtivät saman tien ajamaan kohti Tyksyä ja saivat lääkäriltä soiton automatkan aikana.

– Aku oli nukutettu jo heti kuljetukseen siirrettäessä. Hän oli päässyt lääkärin hoidettavaksi heti kolaripaikalla, sillä paikalle oli hälytetty FinnHEMSin hälytysajoneuvo, Johanna-äiti kertoo.

Vasta Turun yliopistollisessa sairaalassa vanhemmille selvisi, kuinka kriittinen tilanne oli. Vaikka luunmurtumia tai isoja ruhjeita ei ollut, Aku oli saanut vakavan aivovamman. Nuori mies päätyi hoitoon teho-osastolle, jossa hän oli kolmen viikon ajan.

Tammikuinen onnettomuus vei Akun pitkälle sairaala- ja kuntoutusjaksolle. Kotiin hän pääsi lopullisesti vasta 75 sairaalapäivän jälkeen. Koulun Aku aloitti uudelleen seuraavana syksynä. – Ensin ajattelin, että otan hiukan kevyemmän jakson alkuun, mutta normaalilla tahdilla päädyin kuitenkin opiskelemaan, hän kertoo.

LEMPIKIRJA JA OMA SOITTOLISTA

Aku kuuntelee vanhempien kertomusta vaitonaisena, sillä hän ei itse muista onnettomuudesta mitään. Ensimmäiset muistikuvat onnettomuuden jälkeisestä ajasta tulivat vasta useiden viikkojen toipumisen jälkeen.

Kolmen viikon tehohoitojakson jälkeen Aku siirrettiin neurokirurgiselle osastolle Tyksissä.

– Aluksi ei tullut laisinkaan puhetta ja toinen puoli varalosta oli liikkumaton. Iso ilonaihe oli se hetki, kun Aku oli pyytänyt hoitajaa soittamaan meille ja pystyi itse sanomaan, että haluaisi puhelimensa sairaalaan, Johanna kertoo liikuttuneena.

– Latasimme Akulle hänen soittolistansa, jotta hän sai kuunnella itse valitsemaansa musiikkia. Meille kerrottiin, että musiikilla on merkittävä vaikutus aivojen toipumisessa, Hannu jatkaa.

Vanhemmat kävivät sairaalassa päivittäin ja muun muassa lukivat Akulle hänen lempikirjaansa.

– Elettiin päivä kerrallaan ja päivät täyttyivät rutiinista. Aamuisin ja iltaisin soitimme sairaalaan Akun kuulumiset ja iltapäivällä menimme häntä katsomaan, vanhemmat kertovat.

Uskoa heihin kaikkiin valoi se, että toipuminen eteni koko ajan ja päivittäin ilmeni uusia asioita, joita Aku pystyi tekemään. Nuori mies itse suhtautui kuntoutumiseen kilpauimarin sinnikkyydellä ja hyvä pohjakunto edisti



Vaikka luunmurtumia tai isoja ruhjeita ei ollut, Aku oli saanut vakavan aivovamman. Nuori mies päätyi hoitoon teho-osastolle, jossa hän oli kolmen viikon ajan.

Kilpauinti on iso osa Akun arkea. Nuorimies palasi altaaseen jo onnettomuuskeväänä. Samanlaisiin huipputuloksiin kuin ennen kolaria eivät rahkeet vielä ole riittäneet, mutta uinnin ilo on palannut.
– Kehitystä tapahtuu koko ajan, Aku kertoo.



vanhempien arvion mukaan hänen toipumistaan.

Akun tie vei Tyksistä vielä Salon sairaalaan kolmeksi viikoksi ja sen jälkeen Kaskenlinnan neurologiselle kuntoutusosastolle Turussa. Hän jaksoi kuitenkin olla toiveikas, vaikka korona-ajan eristys teki kuntoutusjaksoista yksinäistä.

– Olihan se aika raskasta, kun ei saanut tavata ketään. Edes läheiset eivät saaneet tulla käymään, eikä kuntoutusosastolla ollut ikäisiäni potilaita. Onneksi pystyimme lähettämään edes videoviestejä toisillemme, hän kertoo ja katsoo hymyillen vanhempiaan.

Akun sairaala- ja kuntoutusosastojakso kesti kaikkiaan 75 päivää. Vasta huhtikuussa hän pääsi pysyvästi kotiutumaan.

– Kun saimme hänet kotiin, mukana tulivat erilaiset tukivälineet rollaattorista lähtien, mutta todella pian Aku halusi kävellä ilman niitä. Toinen jalka raahasi perässä, mutta sinnikkäästi hän pyrki liikkumaan itsenäisesti, Johanna-äiti kertoo.

TAKAISIN ALTAASEEN JO KEVÄÄLLÄ

Nyt omakotitalon olohuoneen sohvalla istuu hyväntuulinen lukiolainen. Hän pääsi palaamaan koulun penkille syyslukukauden alkaessa. Avokuntoutus jatkuu edelleen, mutta elämä on palannut normaaleille urilleen.

Uintijoukkueen korona-ajan treeneihin Aku osallistui aluksi Teamsin välityksellä ja harjoitteli itsenäisesti. Aika

pian hän myös uskaltautui uimahallille.

– Aluksi menin parin kaverin kanssa, mutta pääsin mukaan harjoituksiinkin jo kesäkuussa.

Aktiiviseen arkeen ja uintiharjoitusten pariin pääseminen tuntuu jälleen hyvältä. Aku kilpaili ennen onnettomuutta SM-tasolla 200 metrin perhosuinnissa ja 400 metrin sekauinnissa.

– Pientä ongelmaa minulla on edelleen hienomotoriikassa ja lihasten symmetrisessä toiminnassa. Eivätkä uintijat entisenlaisia ole, mutta kehitystä tapahtuu koko ajan, Aku kertoo hymyillen.

SEURAAVAKSI AJOKORTTI JA YLIOPPILASLAKKI

Akun toipumisen vauhdista kertoo myös se, että hän sai lääkäriltä joulukuussa luvan jatkaa ajoharjoitteluaan. Molemmat vanhemmat antavat ajo-opetusta. Poikkeuslupa 17-vuotiaalle on hankittu jo aiemmin.

– Aluksi hiukan hirvitti mennä taas rattiin, mutta jo muutaman kerran jälkeen helpotti, Aku kertoo.

Ajokortin jälkeen tavoitteena on ylioppilaslakki ja opiskelupaikka. Oma opintoalaa hän kertoo vielä pohtivansa.

Tulevaisuus näyttää valoisalta. Perhe on kiitollinen Akun saamasta laadukkaasta hoidosta.

– Iso kiitos koko hoitoketjulle aivan ensimmäisistä minuuteista näihin vielä jatkuviin terapioihin saakka. Miellettömän ammattitaitoista väkeä. Aku on saanut erinomaista hoitoa, Johanna ja Hannu sanovat.



Aku on palannut auton rattiin ja saa ajo-opetusta vanhemmiltaan. Opetusta antavat sekä Hannu-isä että Johanna-äiti.



Akun sairaala- ja kuntoutusjakso kesti kaikkiaan 75 päivää. Kotiin hän pääsi huhtikuussa 2020.



Seinäjoen tukikohdan perustamishanke käynnistyi

FINNHEMS, Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri ja Pirkanmaan sairaanhoitopiiri ovat aloittaneet työn Seinäjoen tukikohdan perustamiseksi. Tavoitteena on käynnistää toiminta loppuvuodesta 2022.

Eduskunnan oikeusasiamiehen linjauksen mukaisesti Pohjanmaan ja Kaakkois-Suomen katvealueisiin tulee perustaa tukikohdat parantamaan kansalaisten yhdenvertaisuutta ensihoitopalveluun.

Seinäjoelle rakennettavan Pohjanmaan tukikohdan perustaminen nytkähti merkittävästi eteenpäin loppuvuonna 2020, kun FinnHEMS ja sairaanhoitopiirit aloittivat perustamistimet. Tulevina vuosina ovat edessä tukikohtarakennuksen rakennuttaminen, ensihoito- ja lentohenkilöstön rekrytointi ja kouluttaminen sekä kalustohankinnat.

– Pohjanmaalla toimimme viiden erityisvastuualueen ja useiden sairaanhoitopiirien alueella. Fyysisen rakennuttamisen ja henkilöstön rekrytoinnin lisäksi tukikohdan perustaminen on monen eri toimijan tarkkaa yhteispeliä, kertoo projektin yhteyskoordinaattori Kati Welling FinnHEMSiltä.

RAKENNUSTYÖT ALKAVAT SYYSKESÄLLÄ 2021

Tukikohta rakennetaan Seinäjoen lentokentän alueelle Ilmajoen Rengonharjuun. Rakennus koostuu miehistötiloista ja helikopteri- ja autohallista. Miehistötilassa on päivystys- ja lepotilojen lisäksi myös koulutus- ja toimistotiloja sekä varastoja. Tilojen suunnittelussa on huomioitu toiminnan erikoislaatuisuus ja päivystystyön tarpeet muun muassa palauttavan levon takaamiseksi.

– Urakoitsijakilpailutuksen jälkeen rakennustöiden on määrä alkaa Rengonharjussa syyskesällä 2021. Rakentaminen kestää kaikkineen noin vuoden siitä eteenpäin, kertoo FinnHEMSin kiinteistöpäällikkö Kimmo Pendolin.

Pohjanmaan ja Kaakkois-Suomen tukikohtien lentokalustokilpailutus aloitettiin keväällä 2021.

Seinäjoen tukikohdan rakentaminen maksaa arviolta reilut 3 miljoonaa euroa. Uudet tukikohdat sekä kahden olemassa olevan tukikohdan peruskorjaus rahoitetaan valtion FinnHEMSille tätä tarkoitusta varten luovuttamalla osakevarallisuudella.

Usean sairaanhoitopiirin yhteinen tukikohta



NOPEUS, SAAVUTETTAVUUS, ensihoidon erityisosaamisen lisäys ja saumaton yhteistyö. Näihin seikkoihin tiivistyvät Seinäjoelle perustettavan uuden lääkärihelikopteritukikohdan tuomat edut koko Pohjanmaan ensihoidossa.

– Lääkärihelikopterilla saavutetaan aiempaa suurempi alue aiempaa nopeammin. Uuden tukikohdan myötä Pohjanmaalle saadaan ympäri vuorokauden toimiva, hätätilapotiilaan hoitoon erikoistunut liikkuva tiimi. Nämä ovat erinomaisia asioita kriittistä hoitoa vaativien potilaiden kannalta, Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin ensihoidon vastuulääkäri Heini Elo sanoo.

Seinäjoen tukikohdan merkitystä nostaa myös se, että tukikohdan ensihoitolääkärit ovat käytettävissä ensihoidon konsultaatioissa.

– Nyt ensihoitoyksiköt ovat yöaikaan konsultaatiota vaativissa tilanteissa yhteydessä Tampereelle tai keskussairaalaan. Uuden tukikohdan avauduttua heidän käytettävissään on ensihoitojärjestelmän alueellisesti tunteva

lääkäri, joka on tavoitettavissa 24 tuntia vuorokaudessa, Elo kertoo.

Elon mukaan FinnHEMSin lääkärihelikopteritoiminta tiivistää edelleen alueellista yhteistyötä sairaanhoitopiirien ja erityisvastuualueiden kesken.

– Tämä on aivan uutta. Aiemmin raja-alueilla on tehty ERVA-yhteistyötä, mutta nyt lääkärihelikopteri on suunnitellusti kolmen erityisvastuualueen yhteinen.

Heini Elo on työskennellyt FinnHEMSin Oulun tukikohdassa vuodesta 2019. Hänen ammattiosaamistaan hyödynnetään Seinäjoen tukikohdan valmisteluissa ja toiminnan suunnittelussa.

– Työskenneltyäni Oulussa tiedän, mitkä toiminnot vaativat yhteensovittamista ja miten esimerkiksi yhteissimulaatiot ja ohjeiden valmistelu alueellisten toimijoiden kesken kannattaa tehdä. HEMS-koulutuksesta on se etu, että ymmärtää, kuinka ensihoitopalvelun toiminta voi tukea HEMS-operaatioita ja miten yhteistyöstä saadaan mahdollisimman mutkatonta.



FinnHEMS uusi ajoneuvokalustonsa vuonna 2020 ja otti käyttöön seitsemän uutta lääkäri- ja lääkintäautoa. Turvallisuuden asettamat vaatimukset huomioitiin sekä uusien ajoneuvojen hankintavaiheessa että henkilöstön jatkuvassa koulutuksessa.



Turvallinen hälytysajo on osaavan henkilöstön ja asianmukaisten ajoneuvojen summa

LÄÄKÄRI- JA LÄÄKINTÄAUTOT OVAT FinnHEMSin miehistöille vaihtoehtoisia kulkuneuvoja, joita käytetään lähialuetehävillä tai silloin, kun esimerkiksi sääolosuhteet estävät helikoptereilla lentämisen. Siirtyminen tehtäväpaikalle turvallisesti muun liikenteen seassa tuo toimintaan uusia haasteita, jotka on huomioitu niin ajoneuvojen varustelussa kuin henkilöstön koulutuksessa ja toiminnassakin.

Uusien hälytysajoneuvojen hankintaprojektista vastaan erityisasiantuntija **Marko Sorsan** mukaan liikenneturvallisuuden kannalta on tärkeää, että muut tienkäyttäjät havaitsevat hälytysajoneuvot mahdollisimman helposti.

– Uusissa autoissa on aiempaa enemmän heijastavaa teippauspintaa, mikä lisää niiden näkyvyyttä pimeälläkin.

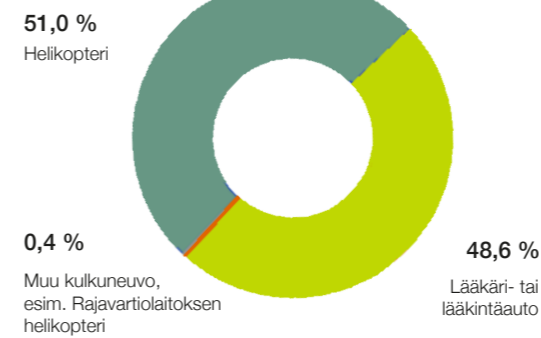
Havaittavuutta parantavat myös uudella tavalla asetellut hälytysvilkut sekä monipuoliset hälytysäännet, Sorsa kertoo.

Hankinnassa painotettiin autojen hyvää hallintaa hälytysajossa. Turvallisuutta lisäävät myös ajoneuvojen hallittavuutta ja ajettavuutta parantavat tekniset ominaisuudet. Automaattivaihteisto, neliveto sekä riittävä teho ja kantavuus olivat vaadittuja ominaisuuksia. Näiden lisäksi lääkäri-autoissa on erilaisia ajoavustimia, kuten kaistavahti ja hätätilanteiden ohjauksessa avustavia järjestelmiä.

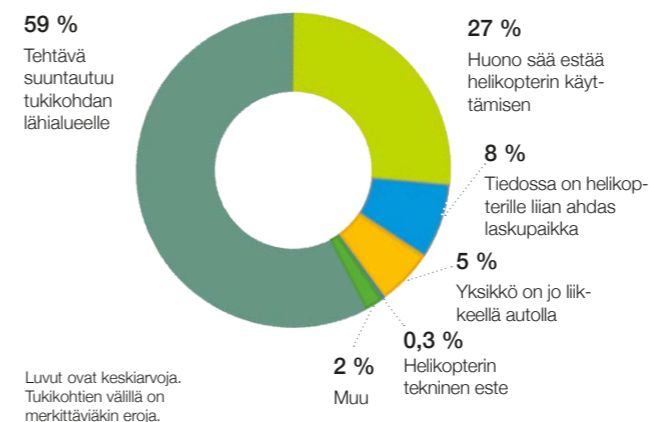
PAIKALLE NOPEASTI JA TURVALLISESTI

Ajoneuvojen kuljettajina toimivat HEMS-pelastajat ja -ensihoitajat. Uudet avustimet ja järjestelmät edellyttävät

Kulkuneuvo hälytystehtävillä



Missä tilanteissa kulkuneuvoksi valitaan helikopterin sijaan auto?



koulutusta myös hyvin kokeneille kuljettajille. Ennen uusien autojen käyttöönottoa kaikki kuljettajat kävivät läpi teoria- ja ajokoulutuksen.

– Kuljettajan oma halu toimia turvallisesti liikenteessä on merkitevää koko tiimin ja muiden tienkäyttäjien turvallisuudelle hälytysajossa. Huonosta kuljettajasta ei tule hyvää hälytysajoneuvon ratissa. Uudet järjestelmät parantavat hallittavuutta ja turvallisuutta, mutta niihin täytyy tutustua ennen tositilanteita. Hälytysajossa tuntemattomat ominaisuudet voisivat olla riskitekijä, Sorsa muistuttaa.

Turvallisuutta tehostetaan myös henkilöstöä kouluttamalla ja keskinäistä toimintaa kehittämällä. Kuljettajien täytyy noudattaa yhteisiä pelisääntöjä sekä pitää tilannenopeus sopivana. Yleisenä sääntönä tilannenopeudelle on, ettei se saisi hälytysajossa ylittää voimassa olevaa nopeusrajoitusta yli 40 kilometrillä tunnissa.

– Nopeuserojen kasvaessa muiden tienkäyttäjien kyky ennakoita lääkäri- ja lääkintäauton liikkeitä heikkenee huomattavasti, Sorsa tarkentaa.

Hälytysajoneuvon kuljettajalla on uuden tieliikennelainkin mukaan velvoite ennakoita muiden tienkäyttäjien liikkeitä.

Henkilöstön yhteistyöllä on suuri merkitys. Etupenkissä istuva työpari tarkkailee liikennettä ja kommentoi sitä kuljettajalle.

– Meillä on jo nyt käytössämme vakiintuneet tavat ja



termit, joita käytetään hälytysajossa. Tilanne paranee entistään lähivuosina, kun miehistöyhteistyölle luodaan kansallisia standardeja, Sorsa kertoo.

AUTOKANTA UUSITTIIN VUONNA 2020

- Uudet hälytysajoneuvot perustuvat Volvo XC90 -alustalle.
- Lääkäriautojen varustelu ja tekniset ominaisuudet on suunniteltu vaativan ja kiireellisen ensihoidon hälytyskäyttöön.
- Hankinnassa painotettiin auton turvallisuutta, hallittavuutta ja soveltuvuutta ensihoidon käyttöön sekä hintaa.
- Aiemmat ajoneuvot siirtyvät tukikohtien vara-autoiksi varmistamaan valmiutta tehtäville.
- Vuonna 2020 FinnHEMSin hälytysajoneuvoilla ajettiin yhteensä noin 158 000 kilometriä, joista tehtäviin liittyvää operatiivista ajoa on noin 150 000 kilometriä ja loput harjoitus- ja siirtoajoa.

Talouskatsaus 2020

YHTIÖLLE MYÖNNETTIIN VALTION talousarvioesityksessä valtionavustusta 28 990 000 euroa (2019: 28 990 000 euroa). Kansaneläkelaitos maksoi yhtiölle korvauksia helikoptereilla jatkohoitoon kuljetetuista potilaista 1 043 764 euroa (1 039 798 euroa).

Tämän lisäksi tuloutettiin 142 634 euroa (142 634 euroa) aikaisempina vuosina tehtyihin investointeihin saatuja investointiavustuksia. Tilikauden vuokra- ja muut tuotot olivat 89 452 euroa (400 556 euroa).

Yhtiön varsinaisen toiminnan kulut ilman henkilöstökuluja olivat 25 735 594 euroa (25 689 853 euroa), joista lentotoiminnan osuus oli 94 prosenttia (94 prosenttia). Liiketoiminnan muut kulut olivat 2 504 257 euroa (3 186 128 euroa).

Kertaluontoisten erien vuoksi emoyhtiön tulos oli - 471 298 euroa (- 1 018 499 euroa).

Osakekaupan myötä yhtiö laati tilikaudelta 2020 ensimmäisen kerran konsernitilinpäätöksen.

FinnHEMS Lentopalvelut Oy:n tuloslaskelma ja tase on yhdistelty konsernitilinpäätökseen omistusoikeuden siirtymisestä 30.10.2020 alkaen.

Konsernin tappio tilikaudelta oli 1 149 287 euroa. Tulosta heikensi tytäryhtiön aktivoidun huoltosopimusten buy out -saldon kirjaaminen kuluksi.

PÄÄOMITUS TOI INVESTOINTIVAROJA

Valtio pääomitti yhtiön tulevaisuuden investointeja yhteensä 18,5 miljoonalla eurolla, mikä nosti yhtiön omavaraisuusastetta merkittävästi. Luovutetut osakkeet ja niiden myynnistä saatu tulo merkittiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP), josta yritys rahoittaa linjattujen muutosten mukaisia investointejaan.

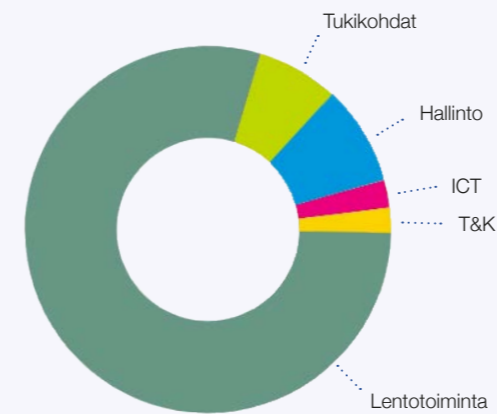
FinnHEMS osti helikopterioperaattori Skärgårdshavets Helikoptertjänst Ab:n (nykyiseltä nimeltään FinnHEMS Lentopalvelut Oy) koko osakekannan 18.9.2020. Yrityskauppa rahoitettiin edellä mainitulla valtion luovuttamalla osakevarallisuudella.

MUODONMUUTOS KESTÄÄ JOITAIN VUOSIA

Yhtiö jatkaa toimintaa valtion rahoituksella. Yhtiö on muuttumassa hallinnointiyhtiöstä operatiiviseksi toimijaksi ja muuttamassa palvelusopimuksilla järjestettyä lentotoimintaa omaksi tuotannoksi. Pitkällä aikavälillä yhtiö tavoittelee kustannustehokkuuden paranemista oman tuotannon kautta.

FinnHEMS valmistelelee siirtymistä omaan helikopterilaivastoon leasingsopimuksilla hankittujen helikoptereiden sijaan. Laivastohankkeen kilpailutus käynnistyy tietopyynnöllä vuoden 2021 aikana. Yhtiön laajentuminen ja lentotoiminnan ja ensihoidon palveluiden järjestäminen oman tuotannon kautta on saattanut tavoitetasen arvion mukaan vuoden 2023 loppuun mennessä.

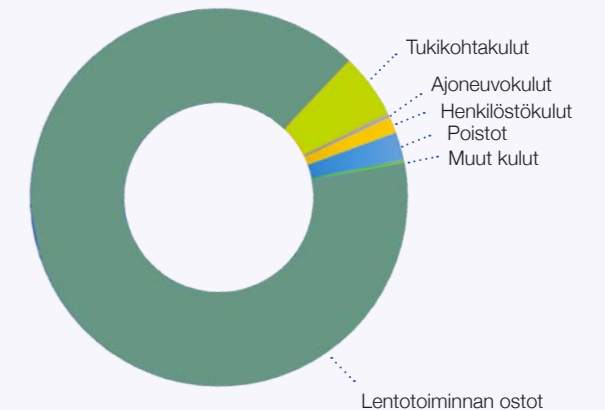
KULUJEN JAKAUTUMINEN



Lentotoiminta	79 %
Hallinto	9 %
Tukikohdat	7 %
ICT	2 %
T&K	2 %

OPERATIIVISEN TOIMINNAN KULUJAKAUMA

Lentotoiminnan ostot	90,0 %
Tukikohtakulut	5,6 %
Poistot	2,4 %
Henkilöstökulut	1,4 %
Ajoneuvokulut	0,4 %
Muut kulut	0,3 %



Tilinpäätös

FinnHEMS-konserni

TULOSLASKELMA	1.1.2020 – 31.12.2020
LIKEVAIHTO	30 033 764,73
Liiketoiminnan muut tuotot	232 085,72
Materiaalit ja palvelut	-25 256 819,87
Palkat ja palkkiot	-2 099 467,45
Henkilösivukulut	-369 311,80
Henkilöstökulut yhteensä	-2 468 779,25
Poistot ja arvonalentumiset	-850 446,26
Liiketoiminnan muut kulut	-2 740 259,61
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-1 050 454,54
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-98 833,16
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 149 287,70
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-1 149 287,70
TASE	31.12.2020
VASTAAVAA	
PYSYVÄT VASTAAVAT	
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	4 463 642,46
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	8 125 875,65
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	12 589 518,11
VAIHTUVAT VASTAAVAT	
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	128 059,00
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	379 323,23
Saamiset yhteensä	507 382,23
Rahat ja pankkisaamiset	17 354 123,28
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	17 861 505,51
VASTAAVAA YHTEENSÄ	30 451 023,62
VASTATTAVAA	
OMA PÄÄOMA	
Osakepääoma	10 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	17 647 018,19
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	7 180 418,93
Tilikauden voitto (tappio)	-1 149 287,70
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	23 688 149,43
Pakolliset varaukset yhteensä	80 000,00
VIERAS PÄÄOMA	
Pitkäaikaiset velat yhteensä	4 487 115,16
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2 195 759,04
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	6 682 874,20
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	30 451 023,62

Luvut on yhdisteltyinä ajanjaksolta 30.10.–31.12.2020.

FinnHEMS Oy

TULOSLASKELMA	1.1.2020 – 31.12.2020	1.1.2019 – 31.12.2019
LIKEVAIHTO	30 355 748,75	30 029 798,50
Liiketoiminnan muut tuotot	232 085,72	543 190,64
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-25 735 594,27	-25 689 853,98
Palkat ja palkkiot	-1 632 799,89	-1 284 999,83
Henkilösivukulut	-280 518,89	-256 018,02
Henkilöstökulut yhteensä	-1 913 318,78	-1 541 017,85
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-807 325,42	-1 053 655,28
Liiketoiminnan muut kulut	-2 504 256,65	-3 186 128,39
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-372 660,65	-897 666,36
Rahoitustuotot ja -kulut	-98 637,76	-120 832,40
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-471 298,41	-1 018 498,76
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-471 298,41	-1 018 498,76
TASE	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2 939 143,31	128 587,26
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	8 101 298,61	7 608 672,02
Sijoitukset	2 476 115,66	0,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	13 516 557,58	7 737 259,28
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	117 559,00	119 093,50
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	190 639,72	229 608,57
Saamiset yhteensä	308 198,72	348 702,07
Rahat ja pankkisaamiset	16 434 552,38	5 539 017,66
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	16 742 751,10	5 887 719,73
VASTAAVAA YHTEENSÄ	30 259 308,68	13 624 979,01
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	10 000,00	10 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	17 647 018,19	0,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	7 180 418,93	8 198 917,69
Tilikauden tulos	-471 298,41	-1 018 498,76
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	24 366 138,71	7 190 418,93
Pakolliset varaukset yhteensä	80 000,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	4 487 115,16	4 849 749,10
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 326 054,81	1 584 810,98
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	5 813 169,97	6 434 560,08
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	30 259 308,68	13 624 979,01

Omistajuus ja hallinto

OMISTAJUUS

FinnHEMS on valtion sataprosenttisesti omistama erityis-tehtävayhtiö, jonka omistajaohjauksesta vastaa sosiaali- ja terveysministeriö. FinnHEMS Oy on perustettu vuonna 2010.

Yhtiöllä on yhteensä 100 osaketta, joista kukin osake tuottaa yhden äänen. Osakkeiden myyntiä ulkopuolisille tahoille rajoitetaan yhtiöjärjestyksessä.

Osakkeiden omistus jakautui 11.3.2020 asti tasan viiden yliopistollisen sairaanhoitopiirin kuntayhtymän kesken (HUS, PPSHP, PSSHP, PSHP ja VSSHP). FinnHEMSin koko osakekanta siirtyi Suomen valtion omistukseen 11.3.2020.

FinnHEMS Lentopalvelut Oy (aiemmin Skärgårdshavets Helikoptertjänst Ab) on FinnHEMSin sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö 30.10.2020 alkaen.

HALLINTO & HENKILÖSTÖ

FinnHEMSin hallinnosta vastaavat toimitusjohtaja ja toimitusjohtaja ohjaava hallitus. Yhtiön toimitusjohtajana toimi **Jyri Örr** 1.12.2010–18.9.2020. **Jari Huhtinen** aloitti toimitusjohtajana 1.10.2020.

Henkilöstö koostuu lääketieteen, ensihoidon, tietojärjestelmien ja ilmailun asiantuntijoista sekä yleishallinnosta vastaavista työntekijöistä. Yhtiön vastualueet on jaettu viiteen eri palveluyksikköön (lentotoiminta, tukikohtatoiminnot, hallinto, ICT ja tutkimus & kehitys), jotka vaihtuvat organisaatiomuutoksen myötä kevään 2021 aikana.

FinnHEMS maksoi vuoden 2020 aikana palkkaa 22 eri henkilölle, joista 19 työskenteli yhtiön palveluksessa kokoaikaisesti. Yhtiön henkilöstökulut sivukuluineen olivat 1 632 799 euroa. Tilikauden aikana henkilöstölle ei maksettu bonuksia tai muita suoritukseen perustuvia palkkioita.

HALLITUS

Yhtiön hallitus 8.4.2020 asti koostui yhtiön omistaneiden yliopistollisten sairaanhoitopiirien edustajista:

Pasi Parkkila (pj), FM, kehitysjohtaja, PPSHP
Tom Silfvast, LKT, ensihoitolääketieteen dosentti, ylilääkäri, HUS
Kari-Matti Hiltunen, LT, johtajaylilääkäri, PSHP
Sirpa Rantanen, LL, ensihoidon ja päivystyksen liikelaitoksen toimitusjohtaja, vastaava lääkäri, VSSHP
Antti Hedman, LT, johtajaylilääkäri, PSSHP
Hallituksen asiantuntijajäsenenä toimi **Matti Sorsa**.

Yhtiön hallitus 9.4.2020 alkaen:

Harri Sailas (pj), ekonomi
Riku Aho, diplomi-insinööri
Ulla Hagman, kauppatieteen maisteri
Janne Simula, varatuomari

Hallitus kokoontui tilikauden aikana 25 kertaa. Hallitukselle maksettiin tilikauden aikana kokouspalkkioita yhteensä 104 350 euroa.

TILINTARKASTAJA

Tilikaudella tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana **KHT Samuli Perälä**.

LÄÄKÄRIHELIKOPTERITOIMINNAN OHJAUSRYHMÄ 2021–

Sanna Hoppu, Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
Timo Iiro, Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
Markku Kuisma, Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
Jouni Kurola, Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
Matti Martikainen, Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
Tom Silfvast, Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä
Lasse Ilkka, sosiaali- ja terveysministeriö
Ari Ekstrand, Hätäkeskuslaitos
Jari Huhtinen, FinnHEMS Oy

Ohjausryhmän koordinaattorina toimii FinnHEMSin **Kati Welling** ja FinnHEMSin lääketieteellisenä asiantuntijana **Toni Pakkanen**.



FinnHEMS Oy
Avia Pilot, Helsinki Airport
Lentäjätie 3, 01530 Vantaa

Puhelin: 029 300 5000
hems@finnhems.fi
www.finnhems.fi

